

州城南上阳阁人，李兴旺（1873-1956年）接王凯的班，继任永和正的当家掌柜。”阎凤熙讲，“我是民国36年来包头住的永和正，从经理到店员没有一个榆次人”。王兆林讲：“我曾祖父原籍代州二十里铺村，在堡内靠近西门有两进砖瓦房院，大门口外边竖有旗杆，大门上悬蓝底金字牌匾‘选士第’，进里院要通过大过厅，里院正中是廊子房。曾祖父十五六岁就走口外到包头住了药行。后来在永和正当家，七十多岁才告老还乡。因见家中轿子车使用年长，漆皮脱落、车体破损，捎信到永和正柜上重新定制了轿子车配件，准备在庆八十岁生日时使用。可是等轿子车配件运回口里，曾祖父已去世了。我的祖父母早亡，父亲是曾祖父抚养大的，供父亲读完大学”。从以上走访中我们可以校正一些史料谬误，还原历史的真实。

永和正的从业人员都是行内出身，在短短的几年内营业额超过仁德堂、广仁堂两家中药庄。永和正的业务蒸蒸日上，民国初年买下东前街路南87号，三间门脸及一处小院，正对穿行店南口，称为南柜，又在西前街路北（胜利路）设立西柜。这样永和正经营范围、规模都超过仁德堂及其他中药店。

包头永和正又在萨拉齐城内设立分号，赵友仁老先生提到萨拉齐城内永和正没有固定资金，都由包头总号调拨，营业所得全部交回总号。经理有王存

仁、刘鸿基等，从业人员十五名，都来自山西代州。

清末，为解决永和正店伙家中生活开销，包头永和正在代州城内东大街路南开设分号。店员有六七人，包头永和正的人员回乡亦先回分号。解放前由席琦、李永福负责经营。三地联号经理、店员无不兢兢业业，因而生意兴隆财发万金，成为包头最大的中药店。

三、旅蒙商人投资的同仁涌

解放前包头东前街46号有家珠宝铺叫同心成，经理张会元，山西代州上曲村人。因看到旅蒙行业获利颇丰，于光绪二十年（1894）十一月投银三千两，聘请代州古城村人牛凤山为经理，开设同心西旅蒙商号。同心西在乌兰脑包（乌拉特中旗德岭山境内）设庄贸易，一边经商一边种地，牧养骆驼五百峰。收获的粮食经过加工出售给蒙民，因所占位置优越，蒙古族牧民都愿意到同心西庄口上换取生活用品，旅蒙商同心西买卖兴隆，三年结账每股开红利八千两。这和同仁涌有什么关系呢？这要从经理牛凤山说起。

据郭禄科先生讲，同心西经理牛凤山，九年没开红，所有积蓄都在同心西柜上。退休前决定在包头开设中药店，字号同仁涌。民国二十一年（1932年）二月十六日投资现洋三千三百元，在前大街71号（今胜利路百货公司）正式营